

HUMILDADE: O ALICERCE QUE SUSTENTA A LIDERANCA E RENOVA O COOPERATIVISMO

Por Aínor Francisco Loterio | www.loterio.com.br

Ha palavras que carregam a terra em si. Humildade e uma delas. Vem do latim *humus*, que significa solo, terra fertil, chao nutridor. Quem e humilde nao se abaixa por fraqueza; enraiza-se por sabedoria. E dessa mesma sabedoria que o cooperativismo sempre se alimentou.

Em mais de tres decadas percorrendo cooperativas, associacoes e comunidades rurais do Brasil, tenho observado uma verdade que nunca muda: onde a lideranca e humilde, a cooperativa floresce. Onde o ego substitui o proposito coletivo, a doutrina esvazia. A humildade nao e um complemento ao cooperativismo. Ela e o seu alicerce.

A TERRA QUE SUSTENTA A SEMENTE

O cooperativismo nasceu da consciencia de que ninguem cresce sozinho. Em 1844, os Pioneiros de Rochdale entenderam que a forza dos muitos superava a fragilidade de cada um. Mas o que tornou possivel essa uniao? Uma atitude interna que antecede qualquer estatuto ou principio formal: a disposicao de se curvar diante do outro, de reconhecer que o vizinho tambem sabe, que o associado tambem tem voz, que o bem coletivo e maior que o interesse individual.

Essa disposicao tem nome. Chama-se humildade. E ela e inseparavel da gestao democratica, do principio numero dois do cooperativismo, segundo o qual cada cooperado tem um voto, independentemente do capital que possui. Votar igual pressupoe que nenhum valor economico justifica silenciar uma voz humana. Esse e um ato de humildade estrutural, inscrito na propria arquitetura da cooperativa.

Nas minhas palestras, costumo dizer: a cooperativa que perde a humildade perde a sua identidade antes de perder qualquer cifra. Porque o que distingue uma cooperativa de uma empresa comum nao e apenas o modelo juridico. E a postura das pessoas dentro dela.

LIDERANCA QUE APONTA PARA O HORIZONTE, NAO PARA SI MESMA

HUMILDADE: O ALICERCE QUE SUSTENTA A LIDERANCA E RENOVA O COOPERATIVISMO

Por Aínor Francisco Loterio | www.loterio.com.br

O líder cooperativista autêntico não aponta para si. Aponta para o horizonte que todos devem alcançar juntos. É o gesto de quem compreende que o seu papel não é brilhar, mas iluminar o caminho. Essa é uma distinção fundamental que separa a liderança de resultado da liderança de vaidade.

Liderança se expressa em habilidades e atitudes que conduzem pessoas a objetivos nobres, para o bem comum. Portanto, a liderança é em si, uma ação cooperativa. Não é possível liderar verdadeiramente uma cooperativa sem incorporar seus valores. E entre esses valores, a humildade ocupa posição central.

Um líder que não ouve não representa. Um dirigente que não admite erros não evolui. Um gestor que teme a participação dos associados trai a essência da doutrina. O cooperativismo necessita de constante lembrança e prática de seus valores, princípios, direitos e deveres. E entre esses valores, a humildade precisa ser cultivada como se cultiva a terra: com paciência, regularidade e respeito.

"Desde já gostaria de lhe agradecer pelo companheirismo e pela humildade do seu saber." (Depoimento recebido de participante de palestra, publicado em www.loterio.com.br/categoria/depoimentos)

PARTICIPACAO: O FRUTO DA HUMILDADE DOUTRINARIA

Cooperativismo e participação. E participação só acontece quando os associados se sentem dignos de participar, quando reconhecem que sua presença importa, quando percebem que a cooperativa é deles e não apenas para eles. Esse senso de pertencimento nasce da cultura interna da organização, e essa cultura é moldada, antes de qualquer coisa, pela postura de quem lidera.

Quando o líder é humilde, o associado se aproxima. Quando o gestor ouve antes de falar, a assembleia deixa de ser protocolo e vira democracia real. Quando a diretoria reconhece que aprender é sempre necessário, a cooperativa investe em educação. E educação é o quinto princípio do cooperativismo: Educação, Formação e Informação. Não por acaso, é um dos mais negligenciados.

HUMILDADE: O ALICERCE QUE SUSTENTA A LIDERANCA E RENOVA O COOPERATIVISMO

Por Aínor Francisco Loterio | www.loterio.com.br

Temos trabalhado insistentemente em programas de sensibilização e formação doutrinária em cooperativas de todos os ramos. Quando o cooperado compreende os fundamentos do movimento, quando ele entende porque é cooperativista e não apenas que serviços recebe da cooperativa, a participação muda de qualidade. Deixa de ser obrigação e passa a ser compromisso.

**O cooperativismo necessita de constante lembrança e prática de seus valores.
Quem é associado, que seja cada vez mais cooperativista.**

HUMILDADE, AGROSOFIA E O ENSINAMENTO DA TERRA

A Agrosafia, filosofia que desenvolvo a partir da observação da natureza e da vida agrícola, ensina que a terra não distingue sementes pelo orgulho de quem as planta. Ela germina o que recebe com cuidado. Da mesma forma, uma cooperativa não cresce pela arrogância de suas lideranças, mas pela qualidade das relações que cultiva internamente.

O campo conhece a humildade de um jeito prático: o agricultor que dobra o joelho para examinar o solo não se humilha. Ele aprende. Ele respeita os ritmos que não controla. É exatamente isso que o cooperativismo exige de seus dirigentes: a disposição de se aproximar, de examinar, de escutar o que a base tem a dizer, sem presumir que as respostas já estão prontas no topo.

Na Chacara Agrosafia, na Comunidade Rural do Braco, em Camboriú, aprendo cotidianamente que a garapuvu e o ipe não crescem mais rápido porque o plantador se apressar. Crescem conforme sua natureza, nutridos por condições adequadas. Líderes cooperativistas precisam aprender com as árvores nativas: criar condições, não impor velocidade.

O COOPERATIVISMO COMO JEITO DE VIVER

Presta atenção nisso: cooperativismo é jeito de viver. Essa afirmação, que carrego há anos nas minhas palestras e publicações, só é verdadeira quando a humildade faz parte desse jeito de viver. Porque viver cooperativamente é reconhecer diariamente que você

HUMILDADE: O ALICERCE QUE SUSTENTA A LIDERANCA E RENOVA O COOPERATIVISMO

Por Aínor Francisco Loterio | www.loterio.com.br

nao e suficiente sozinho, que o outro completa o que voce nao alcanca, que a fraqueza do um pode ser coberta pela forca do outro.

O associado, a forca que transforma: pertencer e fazer a diferenca. Essa frase sintetiza o que o cooperativismo espera de cada membro. Mas so ha pertencimento real quando existe acolhimento, e so ha acolhimento quando existe humildade por parte de quem dirige. A cooperativa que exclui, que intimida, que nao celebra a participacao dos menores, falha em sua missao antes mesmo de apresentar seus resultados economicos.

As organizacoes de natureza cooperativista sao campo fertil para o surgimento e o amadurecimento de novas liderancas. Mas esse campo precisa ser preparado. E o primeiro preparo e cultural: criar um ambiente onde a humildade seja reconhecida como competencia, nao confundida com submissao.

CONCLUSAO: ENRAIZAR PARA CRESCER

A humildade nao enfraquece o lider. Enraiza. E lider enraizado resiste a pressoes que derrubam os que cresceram apenas para cima, sem profundidade. O cooperativismo tem diante de si o desafio de renovar suas liderancas, reter seus jovens, reengajar seus associados. Nenhuma dessas tarefas se cumpre sem humildade.

Quando o lider se curva para ouvir, a cooperativa se ergue. Quando o dirigente admite que nao sabe tudo, o conhecimento coletivo flui. Quando a assembleia e espaco de escuta real, a doutrina deixa de ser pauta e vira pratica.

Humildade e o alicerce. Tudo o mais e construcao sobre ele. E sobre alicerce firme que se constroem cooperativas que duram, liderancas que inspiram e comunidades que prosperam.

POSTAGENS RELACIONADAS NO PORTAL E NO CANAL

[PORTAL LOTERIO.COM.BR](http://portal.loterio.com.br)

HUMILDADE: O ALICERCE QUE SUSTENTA A LIDERANCA E RENOVA O COOPERATIVISMO

Por Aínor Francisco Loterio | www.loterio.com.br

O ALICERCE DA COOPERACAO: A HUMILDADE COMO MOTOR DA PARTICIPACAO E DA DOCTRINA COOPERATIVISTA

<https://loterio.com.br/o-alicerce-da-cooperacao-a-humildade-como-motor-da-participacao-e-da-doutrina-cooperativista/>

COOPERATIVISMO, ASSOCIATIVISMO: O MOTOR DA TRANSFORMACAO E O PODER DAS ORGANIZACOES SOCIAIS RURAIS NO CAMPO GOIANO

<https://loterio.com.br/cooperativismo-associativismo-o-motor-da-transformacao-e-o-poder-das-organizacoes-sociais-rurais-no-campo-goiano-palestra-especial/>

PALESTRA MOTIVACIONAL: ALEM DO TEMPO, O ASSOCIADO, A FORCA QUE TRANSFORMA. PERTENCER E FAZER A DIFERENCA

<https://loterio.com.br/palestra-motivacional-alem-do-tempo-o-associado-a-forca-que-transforma-pertence-r-e-fazer-a-diferenca-lions-clube/>

TEXTOS E ARTIGOS SOBRE COOPERATIVISMO

<https://loterio.com.br/categoria/cooperativismo/cooperativismo-textos-e-artigos/>

LIDERANCA E COOPERATIVISMO DE RESULTADO (PALESTRAS REALIZADAS)

<https://loterio.com.br/categoria/cooperativismo/>

CANAL YOUTUBE @AINORLOTERIO

O PODER DO COOPERATIVISMO NA TRANSFORMACAO DA COMUNIDADE (1a FENACAMPI)

<https://www.youtube.com/watch?v=4zLhU83oKrU>

PALESTRA COOPERATIVISMO: NOS PODEMOS FAZER MAIS DO QUE PENSAMOS

<https://www.youtube.com/watch?v=g4LUz0yp8Uc>

CANAL COMPLETO: PALESTRAS, DINAMICAS E REFLEXOES

<https://www.youtube.com/@ainorloterio>

AINOR FRANCISCO LOTERIO | Engenheiro Agrônomo, Mestre em Gestão Pública, Psicopedagogo, Teólogo e Filósofo. Palestrante nas áreas de Motivação, Cooperativismo, Agrosófia, Longevidade, Comunicação e Gestão Pública. Diácono Permanente. Fundador da Agrosófia.

www.loterio.com.br | www.ainor.com.br | youtube.com/@ainorloterio